

**NORMAND' INNOV  
BUDGET PRINCIPAL**

**COMPTE DE GESTION  
EXERCICE 2022**

**PRÉSENTÉ À**  
La Chambre régionale des comptes

**PAR LE(S) COMPTABLE(S)**  
M Emmanuel HAMEL

**AYANT EXERCÉ AU COURS DE LA GESTION**  
DU 01/01/2022 AU 08/03/2023

061034 SGC FLERS

Population 55202  
Nomenclature M14 sup égal 3500h et inf 10000h  
Voté par Nature

**SOMMAIRE**

**Le Compte de Gestion sur Chiffres**

1ERE PARTIE	: Situation patrimoniale .....	3
	<a href="#">1 Bilan synthétique .....</a>	<a href="#">Etat I-1 4</a>
2	Bilan .....	Etat I-2 5
	<a href="#">2.1 Bilan Actif</a>	
	<a href="#">2.2 Bilan Passif</a>	
	<a href="#">3 Compte de résultat synthétique .....</a>	<a href="#">Etat I-3 13</a>
	<a href="#">4 Compte de résultat .....</a>	<a href="#">Etat I-4 14</a>
5	Annexe .....	18
	<a href="#">Etats des opérations pour compte de tiers .....</a>	<a href="#">Etat I-5 19</a>
2EME PARTIE	: Exécution budgétaire .....	21
	<a href="#">1 Résultats budgétaires de l'exercice .....</a>	<a href="#">Etat II-1 22</a>
	<a href="#">2 Résultats d'exécution .....</a>	<a href="#">Etat II-2 23</a>
	<a href="#">3 Etat de consommation des crédits .....</a>	<a href="#">Etat II-3 24</a>
	<a href="#">4 Etat de réalisation des opérations .....</a>	<a href="#">Etat II-4 28</a>
3EME PARTIE	: Comptabilité des deniers et valeurs .....	32
	<a href="#">1 Balance des comptes .....</a>	<a href="#">Etat III-1 33</a>
	<a href="#">2 Situation des valeurs inactives .....</a>	<a href="#">Etat III-2 47</a>
4EME PARTIE	: Page des signatures .....	48

## Situation Patrimoniale - Bilan Synthétique

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

ACTIF NET <sup>(1)</sup>	Total(En Milliers d'Euros)	PASSIF	Total(En Milliers d'Euros)
<b>Immobilisations incorporelles (nettes)</b>	<b>5 981,50</b>	Dotations	
Terrains	1 294,58	Fonds Globalisés	
Constructions	203,59	Réserves	
Réseaux et installations de voirie et réseaux divers		Différences sur réalisations d'immobilisations	-3,54
Immobilisations corporelles en cours		Report à nouveau	1 047,24
Immobilisations mises en concession, affermage ou à disposition et immobilisations affectées		Résultat de l'exercice	208,21
Autres immobilisations corporelles	6,51	Subventions transférables	1 540,00
<b>Total immobilisations corporelles (nettes)</b>	<b>1 504,68</b>	Subventions non transférables	33 141,33
<b>Immobilisations financières</b>	<b>31 248,78</b>	Droits de l'affectant, du concédant, de l'affermage et du remettant	
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>38 734,96</b>	Autres fonds propres	
Stocks		<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>35 933,24</b>
Créances	1 204,11	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	
Valeurs mobilières de placement		<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>5 960,51</b>
Disponibilités	3 289,61	Fournisseurs <sup>(2)</sup>	15,80
Autres actifs circulant		Autres dettes à court terme	27,42
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 493,72</b>	<b>Total dettes à court terme</b>	<b>43,21</b>
<b>Comptes de régularisations</b>	<b>1,67</b>	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>6 003,73</b>
		<b>Comptes de régularisations</b>	<b>1 293,37</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>43 230,35</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>43 230,35</b>

(1) Déduction faite des amortissements et provisions

(2) Y compris mandats émis pendant la journée complémentaire et réglés sur l'exercice 2023

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

ACTIF		Exercice 2022			Exercice 2021
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE	Subventions d'équipement versées	3 315 000,00		3 315 000,00	
	Autres immobilisations incorporelles	2 666 498,72		2 666 498,72	
	Immobilisations incorporelles en cours				
	Terrains en toute propriété	1 294 580,08		1 294 580,08	
	Constructions en toute propriété	203 587,05		203 587,05	
	Construction sur sol autrui en tte prop				
	Réseaux installations voirie rés divers				
	Collections et oeuvres d'art				
	Autres immobilisations corporelles	6 508,30		6 508,30	6 508,30
	Immobilisations corporelles en cours				
	Immo affect à service non personnalisé				
	Immo en concess afferm à dispo immo aff				
	Terrains reçus au titre de mise à dispo				
	Construc reçues au titre mise à dispo				
	Construction sur sol autrui mise à dispo				
	Réseaux installations voirie rés divers				
	Collections et oeuvres d'art				
Autres immobilisations corporelles					
MONTANT A REPORTER	7 486 174,15		7 486 174,15	6 508,30	

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

ACTIF		Exercice 2022			Exercice 2021
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE SUITE	REPORT	7 486 174,15		7 486 174,15	6 508,30
	Terrains recus au titre d'affectation				
	Construct reçues au titre d'affectation				
	Construc sol d'autrui au titre affectat				
	Réseaux installations voirie rés divers				
	Collections et oeuvres d'art				
	Autres immobilisations corporelles				
	Participations et créances rattachées				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
	Avances en garanties d'emprunt				
	Autres créances	31 248 782,43		31 248 782,43	26 942 524,60
<b>ACTIF IMMOBILISE TOTAL I</b>	<b>38 734 956,58</b>		<b>38 734 956,58</b>	<b>26 949 032,90</b>	

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

ACTIF		Exercice 2022			Exercice 2021
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
ACTIF CIRCULANT	Terrains				
	Production autre que terrains				
	Autres stocks				
	Redevables et comptes rattachés	181 103,09		181 103,09	
	Créanc irrécouv adm par juge des cptes				
	Créances sur l'Etat et collec publiques	904 762,00		904 762,00	112 080,18
	Créances sur BA CCAS et CDE rattachées				
	Opérations pour le compte de tiers				
	Autres créances	118 242,34		118 242,34	263 071,47
	Valeurs mobilières de placement				
	Disponibilités	3 289 610,39		3 289 610,39	8 126 089,93
	Avances de trésorerie				
Charges constatées d'avance					
<b>ACTIF CIRCULANT TOTAL II</b>		<b>4 493 717,82</b>		<b>4 493 717,82</b>	<b>8 501 241,58</b>

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

ACTIF		Exercice 2022			Exercice 2021
		BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
COMPTES DE REGULARISATION	Charges à répartir sur plusieurs exer				
	Primes de remboursement des obligations				
	Dépenses à classer ou à régulariser	1 671,09		1 671,09	1 644,10
	Ecart de conversion - Actif				
	<b>COMPTES DE REGULARISATION TOTAL III</b>	<b>1 671,09</b>		<b>1 671,09</b>	<b>1 644,10</b>
	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>43 230 345,49</b>		<b>43 230 345,49</b>	<b>35 451 918,58</b>

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

PASSIF		Exercice 2022	Exercice 2021
FONDS PROPRES	Dotations		
	Mise à disposition chez le bénéficiaire		
	Affectation par collec de rattachement		
	Réserves		
	Neutra amort subv equip vers		
	Report à nouveau	1 047 244,36	791 795,78
	Résultat de l'exercice	208 213,73	255 448,58
	Subventions transférables	1 540 000,00	
	Différences sur réalisations d'immob	-3 542,93	
	Fonds globalisés		
	Subventions non transférables	33 141 327,00	28 428 327,00
Droits de l'affectant			
<b>FONDS PROPRES TOTAL I</b>	<b>35 933 242,16</b>	<b>29 475 571,36</b>	

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

<b>PASSIF</b>		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGES TOTAL II</b>		

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

<b>PASSIF</b>		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
<b>DETTES</b>	Emprunts obligataires		2 837,63
	Emprunts auprès des étab de crédits	5 840 514,81	1 658 567,08
	Emprunts et dettes financières divers	120 000,00	4 269 040,00
	Crédits et lignes de trésorerie		
	Fournisseurs et comptes rattachés	15 798,52	107,71
	Dettes fiscales et sociales	27 415,85	45 794,80
	Dettes envers l'Etat et les collec publ		
	Dettes envers BA CCAS et CDE rattachées		
	Opérations pour le compte de tiers		
	Autres dettes		
	Fournisseurs d'immobilisations		
Produits constatés d'avance			
<b>DETTES TOTAL III</b>	<b>6 003 729,18</b>	<b>5 976 347,22</b>	

**BILAN (en Euros)**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

<b>PASSIF</b>		<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
COMPTES DE REGULARISATION	Recettes à classer ou à régulariser	1 293 374,15	
	Ecart de conversion - Passif		
	<b>COMPTES DE REGULARISATION TOTAL IV</b>	<b>1 293 374,15</b>	
	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV)</b>	<b>43 230 345,49</b>	<b>35 451 918,58</b>

## Compte de Résultat Synthétique

En Milliers d'Euros

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

POSTES	Exercice 2022	Exercice 2021
Impôts et taxes perçus		
Dotations et subventions reçues	124,26	128,21
Produits des services	13,84	13,30
Autres produits	274,16	271,79
Transfert de charges		
Produits courants non financiers	412,26	413,30
Traitements, salaires, charges sociales	18,27	17,96
Achats et charges externes	145,48	136,25
Participations et interventions		
Dotations aux amortissements et provisions		
Autres charges	14,14	13,60
Charges courantes non financières	177,89	167,81
<b>RESULTAT COURANT NON FINANCIER</b>	<b>234,37</b>	<b>245,49</b>
Produits courants financiers	35,01	40,49
Charges courantes financières	61,17	30,54
<b>RESULTAT COURANT FINANCIER</b>	<b>-26,16</b>	<b>9,96</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>208,21</b>	<b>255,45</b>
Produits exceptionnels	16,54	
Charges exceptionnelles	16,54	
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		
<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES</b>		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>208,21</b>	<b>255,45</b>

**COMPTE DE RESULTAT 2022**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

POSTES	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>PRODUITS COURANTS NON FINANCIERS</b>		
Impôts locaux		
Autres impôts et taxes		
Produits services, domaine et ventes div	13 838,00	13 297,00
Production stockée		
Production immobilisée		
Reprise sur amortissements et provisions		
Transferts de charges		
Autres produits	274 164,58	271 787,54
Dotations de l'Etat		
Subventions et participations	124 262,00	128 214,60
Autres attributions (péréquat, compensa)		
<b>TOTAL I</b>	<b>412 264,58</b>	<b>413 299,14</b>
<b>CHARGES COURANTES NON FINANCIERES</b>		
Traitements et salaires	18 268,48	17 955,38
Charges sociales		
Achats et charges externes	145 481,77	136 250,57
Impôts et taxes	14 143,00	13 602,00
Dotations amortissements des immob		
Dot amort sur charges à répartir		

**COMPTE DE RESULTAT 2022**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

POSTES	Exercice 2022	Exercice 2021
Dotations aux provisions		
Autres charges		
Contingents et participations		
Subventions		
<b>TOTAL II</b>	<b>177 893,25</b>	<b>167 807,95</b>
<b>A - RESULTAT COURANT NON FINANCIER (I-II)</b>	<b>234 371,33</b>	<b>245 491,19</b>
<b>PRODUITS COURANTS FINANCIERS</b>		
Valeurs mob et créances de l'actif immo	35 012,89	40 494,70
Autres intérêts et produits assimilés		
Gains de change		
Produit net sur cessions de VMP		
Reprises sur provisions		
Transferts de charges		
<b>TOTAL III</b>	<b>35 012,89</b>	<b>40 494,70</b>
<b>CHARGES COURANTES FINANCIERES</b>		
Intérêts et charges assimilées	61 170,49	30 537,31
Pertes de change		
Charges nettes sur cessions de VMP		
Dotations aux amort et aux provisions		
<b>TOTAL IV</b>	<b>61 170,49</b>	<b>30 537,31</b>

**COMPTE DE RESULTAT 2022**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

POSTES	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>B - RESULTAT COURANT FINANCIER (III-IV)</b>	<b>-26 157,60</b>	<b>9 957,39</b>
<b>A + B - RESULTAT COURANT</b>	<b>208 213,73</b>	<b>255 448,58</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits except op gestion : Subventions		
Prod exception gestion : Autres opér		
Produits des cessions d'immobilisations	13 000,00	
Diff réalis(négatives)repr cpte résultat	3 542,93	
Neutralisation des amortissements		
Prod exception capital : Autres opér		
Reprises sur provisions		
Transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>	<b>16 542,93</b>	
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charg except op gestion : subventions		
Charg excep op gestion-Autres opérations		
Valeur comptable des immo cédées	16 542,93	
Diff réalis(positives)transf à investist		
Charg excep op capital-Autres opérations		
Dotations aux amort et aux provisions		
<b>TOTAL VI</b>	<b>16 542,93</b>	

**COMPTE DE RESULTAT 2022**

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

POSTES	Exercice 2022	Exercice 2021
C - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V)	463 820,40	453 793,84
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI)	255 606,67	198 345,26
RESULTAT DE L'EXERCICE	208 213,73	255 448,58

## Opérations Compte de Tiers

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Situation des opérations pour le compte de tiers soldées au 31/12/2022

Opérations pour le compte de tiers	Balance d'entrée		Dépenses de l'année	Recettes de l'année	Balance de sortie	
	Solde débiteur	Solde créditeur			Solde débiteur	Solde créditeur



## Opérations Compte de Tiers

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Situation des opérations pour le compte de tiers non soldées au 31/12/2022

Opérations pour le compte de tiers	Balance d'entrée		Dépenses de l'année	Recettes de l'année	Balance de sortie	
	Solde débiteur	Solde créditeur			Solde débiteur	Solde créditeur



## Résultats budgétaires de l'exercice

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

	SECTION D'INVESTISSEMENT	SECTION DE FONCTIONNEMENT	TOTAL DES SECTIONS
<b>RECETTES</b>			
Prévisions budgétaires totales (a)	18 362 888,11	1 792 756,93	20 155 645,04
Titres de recette émis (b)	10 780 988,32	468 523,62	11 249 511,94
Réductions de titres (c)	17 703,22	4 703,22	22 406,44
Recettes nettes (d = b - c)	10 763 285,10	463 820,40	11 227 105,50
<b>DEPENSES</b>			
Autorisations budgétaires totales (e)	18 362 888,11	1 792 756,93	20 155 645,04
Mandats émis (f)	16 308 771,07	292 753,12	16 601 524,19
Annulations de mandats (g)	23 259,56	37 146,45	60 406,01
Depenses nettes (h = f - g)	16 285 511,51	255 606,67	16 541 118,18
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			
(d - h) Excédent		208 213,73	
(h - d) Déficit	5 522 226,41		5 314 012,68

## Résultats d'exécution du budget principal et des budgets des services non personnalisés

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

	RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT : 2021	PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT : EXERCICE 2022	RESULTAT DE L'EXERCICE 2022	TRANSFERT OU INTEGRATION DE RESULTATS PAR OPERATION D'ORDRE NON BUDGETAIRE	RESULTAT DE CLOTURE DE L'EXERCICE 2022
I - Budget principal					
Investissement	7 406 901,18		-5 522 226,41		1 884 674,77
Fonctionnement	1 047 244,36		208 213,73		1 255 458,09
<b>TOTAL I</b>	<b>8 454 145,54</b>		<b>-5 314 012,68</b>		<b>3 140 132,86</b>
II - Budgets des services à caractère administratif					
<b>TOTAL II</b>					
III - Budgets des services à caractère industriel et commercial					
<b>TOTAL III</b>					
<b>TOTAL I + II + III</b>	<b>8 454 145,54</b>		<b>-5 314 012,68</b>		<b>3 140 132,86</b>

## Etat Consommation des Crédits

Section D'INVESTISSEMENT  
DEPENSES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° chapitre ou article (selon le niveau de vote)	Intitulé	Budget Primitif 1	Décision Modificative 2	Total prévisions 3 = 1 + 2	Emissions 4	Annulations 5	Dépenses nettes 6 = 4 - 5	Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6
16	Emprunts et dettes assimilées	410 000,00	4 149 040,00	4 559 040,00	4 385 759,80		4 385 759,80	173 280,20
20	Immobilisations incorporelles		2 666 498,72	2 666 498,72	2 666 498,72		2 666 498,72	
204	Subventions d'équipement versées	4 045 894,76		4 045 894,76	3 315 000,00		3 315 000,00	730 894,76
21	Immobilisations corporelles	1 571 000,00	1 116 911,70	2 687 911,70	1 533 266,40	18 556,34	1 514 710,06	1 173 201,64
27	Autres immobilisations financières	4 400 000,00		4 400 000,00	4 400 000,00		4 400 000,00	
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>	<b>10 426 894,76</b>	<b>7 932 450,42</b>	<b>18 359 345,18</b>	<b>16 300 524,92</b>	<b>18 556,34</b>	<b>16 281 968,58</b>	<b>2 077 376,60</b>
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>10 426 894,76</b>	<b>7 932 450,42</b>	<b>18 359 345,18</b>	<b>16 300 524,92</b>	<b>18 556,34</b>	<b>16 281 968,58</b>	<b>2 077 376,60</b>
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections		3 542,93	3 542,93	8 246,15	4 703,22	3 542,93	
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>		<b>3 542,93</b>	<b>3 542,93</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>10 426 894,76</b>	<b>7 935 993,35</b>	<b>18 362 888,11</b>	<b>16 308 771,07</b>	<b>23 259,56</b>	<b>16 285 511,51</b>	<b>2 077 376,60</b>

## Etat Consommation des Crédits

Section D'INVESTISSEMENT  
RECETTES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° chapitre ou article (selon le niveau de vote)	Intitulé	Budget Primitif 1	Décision Modificative 2	Total prévisions 3 = 1 + 2	Emissions 4	Annulations 5	Recettes nettes 6 = 4 - 5	Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6
13	Subventions d'investissement	4 500 000,00	557 000,00	5 057 000,00	6 253 000,00		6 253 000,00	-1 196 000,00
16	Emprunts et dettes assimilées	4 400 000,00		4 400 000,00	4 400 000,00		4 400 000,00	
21	Immobilisations corporelles							
27	Autres immobilisations financières	220 000,00		220 000,00	93 742,17		93 742,17	126 257,83
024	Produits de cessions (recettes)		-13 000,00	-13 000,00				-13 000,00
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>	<b>9 120 000,00</b>	<b>544 000,00</b>	<b>9 664 000,00</b>	<b>10 746 742,17</b>		<b>10 746 742,17</b>	<b>-1 082 742,17</b>
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>9 120 000,00</b>	<b>544 000,00</b>	<b>9 664 000,00</b>	<b>10 746 742,17</b>		<b>10 746 742,17</b>	<b>-1 082 742,17</b>
021	Virement de la section de fonctionnement (section d'investissement)	1 275 444,00		1 275 444,00				1 275 444,00
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections		16 542,93	16 542,93	34 246,15	17 703,22	16 542,93	
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>1 275 444,00</b>	<b>16 542,93</b>	<b>1 291 986,93</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>	<b>1 275 444,00</b>
001	Solde d'exécution de la section d'investissement reporté	7 406 901,18		7 406 901,18				7 406 901,18
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>17 802 345,18</b>	<b>560 542,93</b>	<b>18 362 888,11</b>	<b>10 780 988,32</b>	<b>17 703,22</b>	<b>10 763 285,10</b>	<b>7 599 603,01</b>

## Etat Consommation des Crédits

Section DE FONCTIONNEMENT  
DEPENSES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° chapitre ou article (selon le niveau de vote)	Intitulé	Budget Primitif  1	Décision Modificative  2	Total prévisions  3 = 1 + 2	Emissions  4	Annulations  5	Dépenses nettes  6 = 4 - 5	Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6
011	Charges à caractère général	205 570,00	196 000,00	401 570,00	175 925,37	16 605,60	159 319,77	242 250,23
012	Charges de personnel et frais assimilés	21 200,00		21 200,00	18 573,48		18 573,48	2 626,52
66	Charges financières	63 000,00	15 000,00	78 000,00	64 008,12	2 837,63	61 170,49	16 829,51
022	Dépenses imprévues - section de fonctionnement	15 000,00	-15 000,00					
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>304 770,00</b>	<b>196 000,00</b>	<b>500 770,00</b>	<b>258 506,97</b>	<b>19 443,23</b>	<b>239 063,74</b>	<b>261 706,26</b>
023	Virement à la section d'investissement (section de fonctionnement)	1 275 444,00		1 275 444,00				1 275 444,00
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections		16 542,93	16 542,93	34 246,15	17 703,22	16 542,93	
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 275 444,00</b>	<b>16 542,93</b>	<b>1 291 986,93</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>	<b>1 275 444,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 580 214,00</b>	<b>212 542,93</b>	<b>1 792 756,93</b>	<b>292 753,12</b>	<b>37 146,45</b>	<b>255 606,67</b>	<b>1 537 150,26</b>

## Etat Consommation des Crédits

Section DE FONCTIONNEMENT  
RECETTES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° chapitre ou article (selon le niveau de vote)	Intitulé	Budget Primitif 1	Décision Modificative 2	Total prévisions 3 = 1 + 2	Emissions 4	Annulations 5	Recettes nettes 6 = 4 - 5	Solde prévisions/ réalisations 7 = 3 - 6
70	Produits des services, du domaine et ventes diverses	15 000,00		15 000,00	13 838,00		13 838,00	1 162,00
74	Dotations et participations	124 262,00	196 000,00	320 262,00	124 262,00		124 262,00	196 000,00
75	Autres produits de gestion courante	268 000,00		268 000,00	274 164,58		274 164,58	-6 164,58
76	Produits financiers	36 000,00		36 000,00	35 012,89		35 012,89	987,11
77	Produits exceptionnels	89 707,64	13 000,00	102 707,64	13 000,00		13 000,00	89 707,64
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>532 969,64</b>	<b>209 000,00</b>	<b>741 969,64</b>	<b>460 277,47</b>		<b>460 277,47</b>	<b>281 692,17</b>
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections		3 542,93	3 542,93	8 246,15	4 703,22	3 542,93	
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>		<b>3 542,93</b>	<b>3 542,93</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>	
002	Résultat de fonctionnement reporté	1 047 244,36		1 047 244,36				1 047 244,36
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>1 580 214,00</b>	<b>212 542,93</b>	<b>1 792 756,93</b>	<b>468 523,62</b>	<b>4 703,22</b>	<b>463 820,40</b>	<b>1 328 936,53</b>

## Etat de réalisation des opérations

Section D'INVESTISSEMENT  
DEPENSES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° articles puis totalisation au chapitre	Intitulé	Emissions 1	Annulations 2	Dépenses nettes 3 = 1 - 2
1641	Emprunts en euros	236 719,80		236 719,80
16872	Autres dettes - Région	3 650 610,00		3 650 610,00
16873	Autres dettes - Département	208 715,00		208 715,00
168758	Autres Groupements	289 715,00		289 715,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 16</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>4 385 759,80</b>		<b>4 385 759,80</b>
2088	Autres immobilisations incorporelles	2 666 498,72		2 666 498,72
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 20</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 666 498,72</b>		<b>2 666 498,72</b>
20421	Biens mobiliers, matériel et études	3 315 000,00		3 315 000,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 204</b>	<b>Subventions d'équipement versées</b>	<b>3 315 000,00</b>		<b>3 315 000,00</b>
2111	Terrains nus	1 326 310,30	15 187,29	1 311 123,01
2138	Autres constructions	206 956,10	3 369,05	203 587,05
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 21</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 533 266,40</b>	<b>18 556,34</b>	<b>1 514 710,06</b>
2764	Créances sur des particuliers et autres personnes de droit privé	4 400 000,00		4 400 000,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 27</b>	<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>4 400 000,00</b>		<b>4 400 000,00</b>
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>	<b>16 300 524,92</b>	<b>18 556,34</b>	<b>16 281 968,58</b>
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>16 300 524,92</b>	<b>18 556,34</b>	<b>16 281 968,58</b>
192	Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations	8 246,15	4 703,22	3 542,93
<b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 040</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>
	<b>TOTAL GENERAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>16 308 771,07</b>	<b>23 259,56</b>	<b>16 285 511,51</b>

## Etat de réalisation des opérations

Section D'INVESTISSEMENT  
RECETTES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° articles puis totalisation au chapitre	Intitulé	Emissions 1	Annulations 2	Recettes nettes 3 = 1 - 2
1312	Subventions d'équipement transférables - Région	1 540 000,00		1 540 000,00
1322	Région	1 000 000,00		1 000 000,00
1323	Département	1 856 500,00		1 856 500,00
13258	Autres Groupements	1 856 500,00		1 856 500,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 13</b>	<b>Subventions d'investissement</b>	<b>6 253 000,00</b>		<b>6 253 000,00</b>
1641	Emprunts en euros	4 400 000,00		4 400 000,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 16</b>	<b>Emprunts et dettes assimilées</b>	<b>4 400 000,00</b>		<b>4 400 000,00</b>
2764	Créances sur des particuliers et autres personnes de droit privé	93 742,17		93 742,17
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 27</b>	<b>Autres immobilisations financières</b>	<b>93 742,17</b>		<b>93 742,17</b>
<b>SOUS-TOTAL</b>	<b>CHAPITRES REELS VOTES SANS OPERATIONS</b>	<b>10 746 742,17</b>		<b>10 746 742,17</b>
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES REELLES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>10 746 742,17</b>		<b>10 746 742,17</b>
2111	Terrains nus	34 246,15	17 703,22	16 542,93
<b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 040</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES D'ORDRE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>
	<b>TOTAL GENERAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>10 780 988,32</b>	<b>17 703,22</b>	<b>10 763 285,10</b>

## Etat de réalisation des opérations

Section DE FONCTIONNEMENT  
DEPENSES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° articles puis totalisation au chapitre	Intitulé	Emissions 1	Annulations 2	Dépenses nettes 3 = 1 - 2
60633	Achats non stockés de fournitures de voirie	228,00		228,00
61521	Services extérieurs - entretien et réparations de terrains	113 122,56		113 122,56
6161	Multirisques	446,00		446,00
6228	Rémunération d'intermédiaires et honoraires - divers	26 576,51		26 576,51
6231	Publicité publications relations publiques - annonces et insertions	1 108,70		1 108,70
627	Autres services extérieurs - services bancaires et assimilés	4 000,00		4 000,00
63512	Impôts directs - taxes foncières	30 443,60	16 605,60	13 838,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 011</b>	<b>Charges à caractère général</b>	<b>175 925,37</b>	<b>16 605,60</b>	<b>159 319,77</b>
6336	Cotisation au centre national et au centres de gestion fonction publique territoriale	305,00		305,00
64131	Personnel non titulaire - rémunération	18 268,48		18 268,48
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 012</b>	<b>Charges de personnel et frais assimilés</b>	<b>18 573,48</b>		<b>18 573,48</b>
66111	Intérêts réglés à l'échéance	45 340,59		45 340,59
66112	Intérêts - rattachement des icne	18 667,53	2 837,63	15 829,90
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 66</b>	<b>Charges financières</b>	<b>64 008,12</b>	<b>2 837,63</b>	<b>61 170,49</b>
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>258 506,97</b>	<b>19 443,23</b>	<b>239 063,74</b>
675	Charges exceptionnelles - valeurs comptables des immobilisations cédées	34 246,15	17 703,22	16 542,93
<b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 042</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>DEPENSES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>34 246,15</b>	<b>17 703,22</b>	<b>16 542,93</b>
	<b>TOTAL GENERAL DES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>292 753,12</b>	<b>37 146,45</b>	<b>255 606,67</b>

## Etat de réalisation des opérations

Section DE FONCTIONNEMENT  
RECETTES

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

N° articles puis totalisation au chapitre	Intitulé	Emissions 1	Annulations 2	Recettes nettes 3 = 1 - 2
70878	Autres produits - remboursement de frais par d'autres redevables	13 838,00		13 838,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 70</b>	<b>Produits des services, du domaine et ventes diverses</b>	<b>13 838,00</b>		<b>13 838,00</b>
7472	Participations - Régions	55 000,00		55 000,00
7473	Participations - Départements	17 631,00		17 631,00
74758	Participation - Autres Groupements	51 631,00		51 631,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 74</b>	<b>Dotations et participations</b>	<b>124 262,00</b>		<b>124 262,00</b>
757	Autres produits de la gestion courante - redevances versées par les fermiers et concessionnaires	274 162,48		274 162,48
7588	Autres produits divers de gestion courante	2,10		2,10
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 75</b>	<b>Autres produits de gestion courante</b>	<b>274 164,58</b>		<b>274 164,58</b>
7621	Produits des autres immobilisations financières encaissés à l'échéance	35 012,89		35 012,89
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 76</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>35 012,89</b>		<b>35 012,89</b>
775	Produits exceptionnels - produits des cessions d'immobilisations	13 000,00		13 000,00
<b>SOUS-TOTAL CHAPITRE 77</b>	<b>Produits exceptionnels</b>	<b>13 000,00</b>		<b>13 000,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>460 277,47</b>		<b>460 277,47</b>
7761	Différences sur réalisations (négatives) transférées en investissement	8 246,15	4 703,22	3 542,93
<b>SOUS-TOTAL OPERATION n° 042</b>	<b>Opérations d'ordre de transfert entre sections</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>
<b>TOTAL</b>	<b>RECETTES D'ORDRE DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>8 246,15</b>	<b>4 703,22</b>	<b>3 542,93</b>
	<b>TOTAL GENERAL DES RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>468 523,62</b>	<b>4 703,22</b>	<b>463 820,40</b>

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
110	Report à nouveau solde crédateur		791 795,78		255 448,58				1 047 244,36		1 047 244,36
<b>11</b>	<b>Sous Total compte 11</b>		<b>791 795,78</b>		<b>255 448,58</b>				<b>1 047 244,36</b>		<b>1 047 244,36</b>
12	Résultat exercice excéd déficit		255 448,58	255 448,58				255 448,58	255 448,58		0,00
<b>12</b>	<b>Sous Total compte 12</b>		<b>255 448,58</b>	<b>255 448,58</b>				<b>255 448,58</b>	<b>255 448,58</b>		<b>0,00</b>
1312	Subv équipt transf - Région						1 540 000,00		1 540 000,00		1 540 000,00
<b>131</b>	<b>Sous Total compte 131</b>						<b>1 540 000,00</b>		<b>1 540 000,00</b>		<b>1 540 000,00</b>
1322	Région		20 593 130,80				1 000 000,00		21 593 130,80		21 593 130,80
1323	Dépt		3 917 598,10				1 856 500,00		5 774 098,10		5 774 098,10
13251	GFP de rattachement		3 588 498,10						3 588 498,10		3 588 498,10
13258	Autres groupements		329 100,00				1 856 500,00		2 185 600,00		2 185 600,00
<b>1325</b>	<b>Sous Total compte 1325</b>		<b>3 917 598,10</b>				<b>1 856 500,00</b>		<b>5 774 098,10</b>		<b>5 774 098,10</b>
<b>132</b>	<b>Sous Total compte 132</b>		<b>28 428 327,00</b>				<b>4 713 000,00</b>		<b>33 141 327,00</b>		<b>33 141 327,00</b>
<b>13</b>	<b>Sous Total compte 13</b>		<b>28 428 327,00</b>				<b>6 253 000,00</b>		<b>34 681 327,00</b>		<b>34 681 327,00</b>

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
1641	Emprunts en euros		1 658 567,08			236 719,80	4 400 000,00	236 719,80	6 058 567,08		5 821 847,28
164	<b>Sous Total compte 164</b>		<b>1 658 567,08</b>			<b>236 719,80</b>	<b>4 400 000,00</b>	<b>236 719,80</b>	<b>6 058 567,08</b>		<b>5 821 847,28</b>
16872	Autres dettes - Région		3 770 610,00			3 650 610,00		3 650 610,00	3 770 610,00		120 000,00
16873	Autres dettes - Dépt		208 715,00			208 715,00		208 715,00	208 715,00		0,00
168758	Autres groupements		289 715,00			289 715,00		289 715,00	289 715,00		0,00
16875	<b>Sous Total compte 16875</b>		<b>289 715,00</b>			<b>289 715,00</b>		<b>289 715,00</b>	<b>289 715,00</b>		<b>0,00</b>
1687	<b>Sous Total compte 1687</b>		<b>4 269 040,00</b>			<b>4 149 040,00</b>		<b>4 149 040,00</b>	<b>4 269 040,00</b>		<b>120 000,00</b>
16883	Int courus emprunts obligataires		2 837,63	2 837,63				2 837,63	2 837,63		0,00
16884	Ints courus sur emprunts étabs financier				18 667,53				18 667,53		18 667,53
1688	<b>Sous Total compte 1688</b>		<b>2 837,63</b>	<b>2 837,63</b>	<b>18 667,53</b>			<b>2 837,63</b>	<b>21 505,16</b>		<b>18 667,53</b>
168	<b>Sous Total compte 168</b>		<b>4 271 877,63</b>	<b>2 837,63</b>	<b>18 667,53</b>	<b>4 149 040,00</b>		<b>4 151 877,63</b>	<b>4 290 545,16</b>		<b>138 667,53</b>
16	<b>Sous Total compte 16</b>		<b>5 930 444,71</b>	<b>2 837,63</b>	<b>18 667,53</b>	<b>4 385 759,80</b>	<b>4 400 000,00</b>	<b>4 388 597,43</b>	<b>10 349 112,24</b>		<b>5 960 514,81</b>
192	Plus ou moins-values cessions immo					8 246,15	4 703,22	8 246,15	4 703,22	3 542,93	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
19	Sous Total compte 19					8 246,15	4 703,22	8 246,15	4 703,22	3 542,93	
	<b>Total classe 1</b>		35 406 016,07	258 286,21	274 116,11	4 394 005,95	10 657 703,22	4 652 292,16	46 337 835,40	3 542,93	41 689 086,17
20421	Biens mobiliers, matériel et études					3 315 000,00		3 315 000,00		3 315 000,00	
2042	Sous Total compte 2042					3 315 000,00		3 315 000,00		3 315 000,00	
204	Sous Total compte 204					3 315 000,00		3 315 000,00		3 315 000,00	
2088	Autres immobilisations incorporelles					2 666 498,72		2 666 498,72		2 666 498,72	
208	Sous Total compte 208					2 666 498,72		2 666 498,72		2 666 498,72	
20	Sous Total compte 20					5 981 498,72		5 981 498,72		5 981 498,72	
2111	Terrains nus					1 344 013,52	49 433,44	1 344 013,52	49 433,44	1 294 580,08	
211	Sous Total compte 211					1 344 013,52	49 433,44	1 344 013,52	49 433,44	1 294 580,08	
2138	Autres constructions					206 956,10	3 369,05	206 956,10	3 369,05	203 587,05	
213	Sous Total compte 213					206 956,10	3 369,05	206 956,10	3 369,05	203 587,05	
2183	Mat bureau mat informatique	6 209,50						6 209,50		6 209,50	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
2184	Mobilier	298,80						298,80		298,80	
218	Sous Total compte 218	6 508,30						6 508,30		6 508,30	
21	Sous Total compte 21	6 508,30				1 550 969,62	52 802,49	1 557 477,92	52 802,49	1 504 675,43	
275	Dépôts et cautionnements versés	494 197,60						494 197,60		494 197,60	
2764	Créances particul et aut pers droit priv	26 448 327,00				4 400 000,00	93 742,17	30 848 327,00	93 742,17	30 754 584,83	
276	Sous Total compte 276	26 448 327,00				4 400 000,00	93 742,17	30 848 327,00	93 742,17	30 754 584,83	
27	Sous Total compte 27	26 942 524,60				4 400 000,00	93 742,17	31 342 524,60	93 742,17	31 248 782,43	
	<b>Total classe 2</b>	<b>26 949 032,90</b>				<b>11 932 468,34</b>	<b>146 544,66</b>	<b>38 881 501,24</b>	<b>146 544,66</b>	<b>38 734 956,58</b>	
4011	Fournisseurs		107,71	129 790,96	145 481,77			129 790,96	145 589,48		15 798,52
401	Sous Total compte 401		107,71	129 790,96	145 481,77			129 790,96	145 589,48		15 798,52
4041	Fournis immob			4 733 026,86	4 733 026,86			4 733 026,86	4 733 026,86		0,00
404	Sous Total compte 404			4 733 026,86	4 733 026,86			4 733 026,86	4 733 026,86		0,00
40	Sous Total compte 40		107,71	4 862 817,82	4 878 508,63			4 862 817,82	4 878 616,34		15 798,52

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
4111	Redevables - amiable			345 600,58	164 497,49			345 600,58	164 497,49	181 103,09	
411	<b>Sous Total compte 411</b>			<b>345 600,58</b>	<b>164 497,49</b>			<b>345 600,58</b>	<b>164 497,49</b>	<b>181 103,09</b>	
41	<b>Sous Total compte 41</b>			<b>345 600,58</b>	<b>164 497,49</b>			<b>345 600,58</b>	<b>164 497,49</b>	<b>181 103,09</b>	
421	Personnel - rémunérations dues			13 878,76	13 878,76			13 878,76	13 878,76		0,00
42	<b>Sous Total compte 42</b>			<b>13 878,76</b>	<b>13 878,76</b>			<b>13 878,76</b>	<b>13 878,76</b>		<b>0,00</b>
431	Sécurité sociale			2 835,62	2 835,62			2 835,62	2 835,62		0,00
437	Autres organismes sociaux			148,00	148,00			148,00	148,00		0,00
43	<b>Sous Total compte 43</b>			<b>2 983,62</b>	<b>2 983,62</b>			<b>2 983,62</b>	<b>2 983,62</b>		<b>0,00</b>
4411	Etat aut coll publ subv à recev amiable			6 377 262,00	6 060 762,00			6 377 262,00	6 060 762,00	316 500,00	
4416	Etat aut col pub sub à recev contentieux	93 464,38			38 464,38			93 464,38	38 464,38	55 000,00	
441	<b>Sous Total compte 441</b>	<b>93 464,38</b>		<b>6 377 262,00</b>	<b>6 099 226,38</b>			<b>6 470 726,38</b>	<b>6 099 226,38</b>	<b>371 500,00</b>	
4421	Prélèvement à la source - Impôt sur le r			1 406,10	1 406,10			1 406,10	1 406,10		0,00
442	<b>Sous Total compte 442</b>			<b>1 406,10</b>	<b>1 406,10</b>			<b>1 406,10</b>	<b>1 406,10</b>		<b>0,00</b>

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
44321	Opér particul avec Région dépenses			3 650 610,00	3 650 610,00			3 650 610,00	3 650 610,00		0,00
<b>4432</b>	<b>Sous Total compte 4432</b>			<b>3 650 610,00</b>	<b>3 650 610,00</b>			<b>3 650 610,00</b>	<b>3 650 610,00</b>		<b>0,00</b>
44331	Opér particulières avec Département_Dé			208 715,00	208 715,00			208 715,00	208 715,00		0,00
<b>4433</b>	<b>Sous Total compte 4433</b>			<b>208 715,00</b>	<b>208 715,00</b>			<b>208 715,00</b>	<b>208 715,00</b>		<b>0,00</b>
44342	Opér part av Etat Cnes recettes amiable	15 956,40			15 956,40			15 956,40	15 956,40		0,00
<b>4434</b>	<b>Sous Total compte 4434</b>	<b>15 956,40</b>			<b>15 956,40</b>			<b>15 956,40</b>	<b>15 956,40</b>		<b>0,00</b>
44351	Opér particul grp dépenses			289 715,00	289 715,00			289 715,00	289 715,00		0,00
<b>4435</b>	<b>Sous Total compte 4435</b>			<b>289 715,00</b>	<b>289 715,00</b>			<b>289 715,00</b>	<b>289 715,00</b>		<b>0,00</b>
<b>443</b>	<b>Sous Total compte 443</b>	<b>15 956,40</b>		<b>4 149 040,00</b>	<b>4 164 996,40</b>			<b>4 164 996,40</b>	<b>4 164 996,40</b>		<b>0,00</b>
44551	Etat - TVA à décaisser		27 179,00	54 595,00	52 064,00			54 595,00	79 243,00		24 648,00
<b>4455</b>	<b>Sous Total compte 4455</b>		<b>27 179,00</b>	<b>54 595,00</b>	<b>52 064,00</b>			<b>54 595,00</b>	<b>79 243,00</b>		<b>24 648,00</b>
44562	Etat - TVA déduct sur immobilisations			533 262,00	533 262,00			533 262,00	533 262,00		0,00
44566	TVA déduct sur autres biens et services	2 659,40		2 768,00	5 427,40			5 427,40	5 427,40		0,00

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
44567	Etat - crédit de TVA à reporter			533 262,00	533 262,00			533 262,00	533 262,00		0,00
<b>4456</b>	<b>Sous Total compte 4456</b>	<b>2 659,40</b>		<b>1 069 292,00</b>	<b>1 071 951,40</b>			<b>1 071 951,40</b>	<b>1 071 951,40</b>		<b>0,00</b>
44571	Etat - TVA collectée		2 659,40	57 491,65	57 600,10			57 491,65	60 259,50		2 767,85
<b>4457</b>	<b>Sous Total compte 4457</b>		<b>2 659,40</b>	<b>57 491,65</b>	<b>57 600,10</b>			<b>57 491,65</b>	<b>60 259,50</b>		<b>2 767,85</b>
44583	Rembst taxes sur chiffre affaire demandé			533 262,00				533 262,00		533 262,00	
<b>4458</b>	<b>Sous Total compte 4458</b>			<b>533 262,00</b>				<b>533 262,00</b>		<b>533 262,00</b>	
<b>445</b>	<b>Sous Total compte 445</b>	<b>2 659,40</b>	<b>29 838,40</b>	<b>1 714 640,65</b>	<b>1 181 615,50</b>			<b>1 717 300,05</b>	<b>1 211 453,90</b>	<b>505 846,15</b>	
447	Autres impôts taxes verSEMENTS assimilés		15 956,40	49 472,60	33 516,20			49 472,60	49 472,60		0,00
<b>44</b>	<b>Sous Total compte 44</b>	<b>112 080,18</b>	<b>45 794,80</b>	<b>12 291 821,35</b>	<b>11 480 760,58</b>			<b>12 403 901,53</b>	<b>11 526 555,38</b>	<b>877 346,15</b>	
4621	Créances cess immob - amiable			13 000,00	13 000,00			13 000,00	13 000,00		0,00
<b>462</b>	<b>Sous Total compte 462</b>			<b>13 000,00</b>	<b>13 000,00</b>			<b>13 000,00</b>	<b>13 000,00</b>		<b>0,00</b>
4632	Empt publics - intérêts à payer			21 864,80	21 864,80			21 864,80	21 864,80		0,00
<b>463</b>	<b>Sous Total compte 463</b>			<b>21 864,80</b>	<b>21 864,80</b>			<b>21 864,80</b>	<b>21 864,80</b>		<b>0,00</b>

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
46711	Autres comptes créditeurs			7 975 195,59	7 975 195,59			7 975 195,59	7 975 195,59		0,00
<b>4671</b>	<b>Sous Total compte 4671</b>			<b>7 975 195,59</b>	<b>7 975 195,59</b>			<b>7 975 195,59</b>	<b>7 975 195,59</b>		<b>0,00</b>
46721	Débiteurs divers - amiable	263 071,47		4 599 078,94	4 743 908,07			4 862 150,41	4 743 908,07	118 242,34	
<b>4672</b>	<b>Sous Total compte 4672</b>	<b>263 071,47</b>		<b>4 599 078,94</b>	<b>4 743 908,07</b>			<b>4 862 150,41</b>	<b>4 743 908,07</b>	<b>118 242,34</b>	
<b>467</b>	<b>Sous Total compte 467</b>	<b>263 071,47</b>		<b>12 574 274,53</b>	<b>12 719 103,66</b>			<b>12 837 346,00</b>	<b>12 719 103,66</b>	<b>118 242,34</b>	
<b>46</b>	<b>Sous Total compte 46</b>	<b>263 071,47</b>		<b>12 609 139,33</b>	<b>12 753 968,46</b>			<b>12 872 210,80</b>	<b>12 753 968,46</b>	<b>118 242,34</b>	
47134	Raet : subv			1 000 000,00	1 000 000,00			1 000 000,00	1 000 000,00		0,00
47138	Raet : autres			1 540 000,00	1 540 000,00			1 540 000,00	1 540 000,00		0,00
<b>4713</b>	<b>Sous Total compte 4713</b>			<b>2 540 000,00</b>	<b>2 540 000,00</b>			<b>2 540 000,00</b>	<b>2 540 000,00</b>		<b>0,00</b>
4718	Autres recettes à régulariser			4 446 952,80	5 740 326,88			4 446 952,80	5 740 326,88		1 293 374,08
<b>471</b>	<b>Sous Total compte 471</b>			<b>6 986 952,80</b>	<b>8 280 326,88</b>			<b>6 986 952,80</b>	<b>8 280 326,88</b>		<b>1 293 374,08</b>
47211	Remboursements d'annuités d'emprunts			162 418,57	162 418,57			162 418,57	162 418,57		0,00
47218	Autres dépenses			3 201,07	1 529,98			3 201,07	1 529,98	1 671,09	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
4721	Sous Total compte 4721			165 619,64	163 948,55			165 619,64	163 948,55	1 671,09	
4728	Autres dépenses à régulariser	1 643,26		33 162,20	34 805,46			34 805,46	34 805,46		0,00
472	Sous Total compte 472	1 643,26		198 781,84	198 754,01			200 425,10	198 754,01	1 671,09	
4784	Arrondis sur déclaration de TVA	0,84		0,40	1,31			1,24	1,31		0,07
478	Sous Total compte 478	0,84		0,40	1,31			1,24	1,31		0,07
47	Sous Total compte 47	1 644,10		7 185 735,04	8 479 082,20			7 187 379,14	8 479 082,20		1 291 703,06
	<b>Total classe 4</b>	<b>376 795,75</b>	<b>45 902,51</b>	<b>37 311 976,50</b>	<b>37 773 679,74</b>			<b>37 688 772,25</b>	<b>37 819 582,25</b>	<b>1 205 778,52</b>	<b>1 336 588,52</b>
515	Compte au trésor	8 126 089,93		12 311 833,68	17 148 313,22			20 437 923,61	17 148 313,22	3 289 610,39	
51	Sous Total compte 51	8 126 089,93		12 311 833,68	17 148 313,22			20 437 923,61	17 148 313,22	3 289 610,39	
580	Opérations d'ordre budgétaires			64 898,74	64 898,74			64 898,74	64 898,74		0,00
58	Sous Total compte 58			64 898,74	64 898,74			64 898,74	64 898,74		0,00
	<b>Total classe 5</b>	<b>8 126 089,93</b>		<b>12 376 732,42</b>	<b>17 213 211,96</b>			<b>20 502 822,35</b>	<b>17 213 211,96</b>	<b>3 289 610,39</b>	
60633	Achts non stkés fournit voirie					228,00		228,00		228,00	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
6063	Sous Total compte 6063					228,00		228,00		228,00	
606	Sous Total compte 606					228,00		228,00		228,00	
60	Sous Total compte 60					228,00		228,00		228,00	
61521	Entretien et réparations de terrains					113 122,56		113 122,56		113 122,56	
6152	Sous Total compte 6152					113 122,56		113 122,56		113 122,56	
615	Sous Total compte 615					113 122,56		113 122,56		113 122,56	
6161	Multirisques					446,00		446,00		446,00	
616	Sous Total compte 616					446,00		446,00		446,00	
61	Sous Total compte 61					113 568,56		113 568,56		113 568,56	
6228	Rému interméd honoraires divers					26 576,51		26 576,51		26 576,51	
622	Sous Total compte 622					26 576,51		26 576,51		26 576,51	
6231	Pub public relat publ annonces insert					1 108,70		1 108,70		1 108,70	
623	Sous Total compte 623					1 108,70		1 108,70		1 108,70	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
627	Aut serv extér servi bancaires assimil					4 000,00		4 000,00		4 000,00	
<b>62</b>	<b>Sous Total compte 62</b>					<b>31 685,21</b>		<b>31 685,21</b>		<b>31 685,21</b>	
6336	Cotis. centre national - centres gestion					305,00		305,00		305,00	
<b>633</b>	<b>Sous Total compte 633</b>					<b>305,00</b>		<b>305,00</b>		<b>305,00</b>	
63512	Impôts directs - taxes foncières					30 443,60	16 605,60	30 443,60	16 605,60	13 838,00	
<b>6351</b>	<b>Sous Total compte 6351</b>					<b>30 443,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>30 443,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>13 838,00</b>	
<b>635</b>	<b>Sous Total compte 635</b>					<b>30 443,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>30 443,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>13 838,00</b>	
<b>63</b>	<b>Sous Total compte 63</b>					<b>30 748,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>30 748,60</b>	<b>16 605,60</b>	<b>14 143,00</b>	
64131	Persel non titulaire - rémunération					18 268,48		18 268,48		18 268,48	
<b>6413</b>	<b>Sous Total compte 6413</b>					<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>	
<b>641</b>	<b>Sous Total compte 641</b>					<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>	
<b>64</b>	<b>Sous Total compte 64</b>					<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>		<b>18 268,48</b>	
66111	Intérêts réglés à l'échéance					45 340,59		45 340,59		45 340,59	

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
66112	Intérêts - rattachement des icne					18 667,53	2 837,63	18 667,53	2 837,63	15 829,90	
6611	Sous Total compte 6611					64 008,12	2 837,63	64 008,12	2 837,63	61 170,49	
661	Sous Total compte 661					64 008,12	2 837,63	64 008,12	2 837,63	61 170,49	
66	Sous Total compte 66					64 008,12	2 837,63	64 008,12	2 837,63	61 170,49	
675	Charges except vnc immob cédées					34 246,15	17 703,22	34 246,15	17 703,22	16 542,93	
67	Sous Total compte 67					34 246,15	17 703,22	34 246,15	17 703,22	16 542,93	
	<b>Total classe 6</b>					<b>292 753,12</b>	<b>37 146,45</b>	<b>292 753,12</b>	<b>37 146,45</b>	<b>255 606,67</b>	
70878	Autres produits - remboursement de frais						13 838,00		13 838,00		13 838,00
7087	Sous Total compte 7087						13 838,00		13 838,00		13 838,00
708	Sous Total compte 708						13 838,00		13 838,00		13 838,00
70	Sous Total compte 70						13 838,00		13 838,00		13 838,00
7472	Participations - Région						55 000,00		55 000,00		55 000,00
7473	Participations - Dépt						17 631,00		17 631,00		17 631,00

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Numéro de Compte	Libellé de compte	Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
74758	Participation - autres groupements						51 631,00		51 631,00		51 631,00
7475	<b>Sous Total compte 7475</b>						51 631,00		51 631,00		51 631,00
747	<b>Sous Total compte 747</b>						124 262,00		124 262,00		124 262,00
74	<b>Sous Total compte 74</b>						124 262,00		124 262,00		124 262,00
757	Redev versées par fermiers - concessions						274 162,48		274 162,48		274 162,48
7588	Autres produits divers de gestion couran						2,10		2,10		2,10
758	<b>Sous Total compte 758</b>						2,10		2,10		2,10
75	<b>Sous Total compte 75</b>						274 164,58		274 164,58		274 164,58
7621	Produits autres immob finan enc échéance						35 012,89		35 012,89		35 012,89
762	<b>Sous Total compte 762</b>						35 012,89		35 012,89		35 012,89
76	<b>Sous Total compte 76</b>						35 012,89		35 012,89		35 012,89
775	Produits des cessions d'immobilisati						13 000,00		13 000,00		13 000,00
7761	Différences sur réalisations (négatives)					4 703,22	8 246,15	4 703,22	8 246,15		3 542,93

**BALANCE REGLEMENTAIRE DES COMPTES DU GRAND LIVRE**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

		Balance d'entrée		Opérations non-budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
Numéro de Compte	Libellé de compte	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit
776	Sous Total compte 776					4 703,22	8 246,15	4 703,22	8 246,15		3 542,93
77	Sous Total compte 77					4 703,22	21 246,15	4 703,22	21 246,15		16 542,93
	Total classe 7					4 703,22	468 523,62	4 703,22	468 523,62		463 820,40
	Total général	35 451 918,58	35 451 918,58	49 946 995,13	55 261 007,81	16 623 930,63	11 309 917,95	102 022 844,34	102 022 844,34	43 489 495,09	43 489 495,09

**Balance des valeurs inactives**

Arrêtée à la date du 31/12/2022

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

DESIGNATION DES COMPTES N° Intitulé Nature des valeurs inactives	DEBIT			CREDIT			SOLDES	
	Balance d'entrée	Année en cours	TOTAL	Balance d'entrée	Année en cours	TOTAL	Débiteurs	Créditeurs
861								
Portefeuille								
NEANT								
Sous Total compte 861								
862								
Correspondant								
NEANT								
Sous Total compte 862								
863								
Prise en charge titre et valeur								
NEANT								
Sous Total compte 863								
TOTAUX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Page des signatures

80300 - NORMAND'INNOV

Exercice 2022

Vu et certifié par le comptable supérieur ou son délégué qui déclare que le présent compte est exact en ses résultats.

Observations :

**DESFOURS Xavier (1013594669-0), Contrôleur principal des Finances Publiques**

A DDFiP DE L'ORNE, le 10/03/2023

Le comptable soussigné affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte.

Le comptable affirme, en outre et sous les mêmes peines, que les recettes et dépenses portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de **NORMAND'INNOV** pendant l'année **2022** et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

**HAMEL Emmanuel (1006460617-0), CSC des Finances Publiques de 4ème catégorie**

A FLERS, le 13/03/2023

Vu par l'ordonnateur ou son délégué qui certifie que le présent compte dont le montant des titres à recouvrer et des mandats émis est conforme aux écritures de sa comptabilité administrative, a été voté le ... par l'organe délibérant.

A , le

